

# 專案成本分析與報價

## 課程簡介：

錯誤的成本估算可能喪失競價的機會，也可能導致企業利益受到損害。在進行投標或爭取專案時，都需要撰寫專案計畫，此時控制專案中的各項成本就成為相當重要的環節，正確的評估與規劃專案成本，提報合理的價格，才能使專案經理人有效運作專案。

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

## 課程特色：

1. 分別是企業真實案例為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. 以 PMP 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
3. 體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
4. 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

## 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案成本分析有興趣者等。

## 課程大綱：

主題	重點內容
專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 以組競爭方式進行模擬研發專案</li><li>◆ 專案週期</li><li>◆ 研發專案相關知識領域</li></ul>
專案管理的架構	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 專案控管週期</li><li>◆ 專案十大知識領域</li></ul>
成本管理的策略	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 專案成本誤差的原因</li><li>◆ 利用目標設定降低成本誤差</li><li>◆ 利用行動方案設計專案成本<ul style="list-style-type: none"><li>◇ 專案成本範疇架構</li></ul></li></ul>

<p><b>成本估算與控制</b> <b>降低成本管控誤差的技巧</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 製作工作分解結構</li> <li>◇ 行動方案對成本的影響</li> <li>◆ MCDA 專案成本分析</li> <li>◆ 個案演練—成本分析的第一步驟</li> <li>◆ 企業常用成本單元估算方法               <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ BU 成本分析法</li> <li>◇ 專家評估法 delphi</li> <li>◇ Parametric Cost Estimating</li> <li>◇ 各估算方法的特色與限制</li> </ul> </li> <li>◆ 個案演練—成本單元估算</li> <li>◆ 個案演練—成本控制</li> </ul>
<p><b>風險對成本的影響</b></p> <p><b>除了成本法以外的專案訂價技巧</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 計算成熟與未成熟的成本</li> <li>◆ 專案風險管理</li> <li>◆ 風險管控預備金觀念</li> <li>◆ 成本導向的策略</li> <li>◆ 成本導向與專案訂價技巧</li> <li>◆ 客戶價值導向策略               <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 向歷史著名訂單學習訂價</li> <li>◇ 公告牌價與專案訂價的技巧</li> <li>◇ 客戶價值導向專案訂價</li> </ul> </li> </ul>
<p>(依據實際需求調整內容)</p>	

**講師簡介：**

**林講師**

<p><b>學歷</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ PMP ( Project Management Professional )</li> <li>◇ 交通大學 科管碩士</li> <li>◇ 輔仁大學 理工學士</li> </ul>
<p><b>授課專業</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 專案管理</li> <li>◇ 開放式研發管理</li> <li>◇ 九宮格領導</li> <li>◇ 系統化問題分析與決策</li> <li>◇ 麥肯錫邏輯思考術</li> <li>◇ 基層主管訓練</li> </ul>

<p><b>經歷</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 交通大學加速器—業師</li> <li>◇ 工業技術研究院產業學院—講師</li> <li>◇ 資策會數位教育研究所—講師</li> <li>◇ 特波國際—顧問</li> <li>◇ 中華系統性創新學會—顧問</li> <li>◇ 中華民國創新育成協會—顧問</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 元培科技大學—兼任講師</li> <li>◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師</li> <li>◇ 工業技術研究院—專案經理</li> <li>◇ 鼎新電腦—系統工程師</li> <li>◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師</li> <li>◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人</li> </ul>
<p><b>授課及輔導 廠商</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顥科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。</li> </ul>	

## ●● 價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	6,300 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 21 日報名(早鳥優惠)	5,700 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
3 人以上團體報名(同公司 3 人以上)	5,400 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註1：報名各方案可選擇

註2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播(建議一台上課直播、一台進行實作)，本數位課程無補課機制。

## ●● 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2024 年 5 月 07 日(二)，09:00~17:00；共計 7 小時

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 (實際上課教室請依據上課通知函為準!)

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#303 陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

#### 貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：[itri535842@itri.org.tw](mailto:itri535842@itri.org.tw) 陳小姐收】

專案成本分析與報價							
公司全銜				統一編號			
發票地址				發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 106 台北市復興南路二段 237 號 4 樓 704 室。							總計 課程費用  \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨